

Projectfase	ID	Risico aandrager	Datum benoeming risico	Datum risico verlopen	Risico-aspect	Risico (ongewenste gebeurtenis)	ON invloed op beheersing	Oorzaken	Gevolgen	Kans van optreden	Gevolg Kwaliteit	Gevolg Geld	Gevolg Tijd	Gevolg Imago	Gevolg Veiligheid	Kans x Gevolg K	Kans x Gevolg G	Kans x Gevolg T	Kans x Gevolg I	Kans x Gevolg V	Totaal Kans x gevolg	Totaal Responsstijd x Kans x Gevolg	Rangorde	Beheersmaatregel	Resultaat Beheersmaatregel	Verantwoordelijke
										0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
1	M-01				Maatschappelijk	Weerstand tegen fiets/voetgangers voorziening tijdens bouw		1. Kwaliteit en capaciteit tijdelijke fietsbrug is onvoldoende; 2. Contracteisen tav tijdelijke voorziening zijn onvoldoende	Imagoverlies, vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Omgeving en Fietsersbond tijdig meenemen in het planproces.		
2	M-02				Maatschappelijk	Onacceptabele toename van het autoverkeer op omleidingsroutes tijdens de bouw		Autoverkeer moet omrijden via omleidingsroutes tijdens de bouw	Imagoverlies, vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Zorgvuldige communicatie met omgeving. Verwachtingsmanagement. Tijdige afstemming met aannemers.		
3	M-03				Maatschappelijk	Brugindeling past niet bij indeling fietsvriendelijke Korreweg		1) Brugontwerp is eerder vastgesteld dat ontwerp van de fietsstraat. 2) Uitvoering motie	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tijdige en regelmatige afstemming met Gemeente Groningen.		
4	M-04				Maatschappelijk	Weerstand tegen de onderdoorgang voor fietsers/voetgangers.		1) Onderdoorgang voor fietsers/voetgangers wordt als sociaal onveilig beschouwd 2) Combinatie fietsers en voetgangers wordt als verkeersonveilig beschouwd 3) Past niet binnen landschapsontwikkeling (Hunzeloo) 4) Dwingende geleidevoorzieningen op de brug onvoldoende	Vertraging, extra kosten, imagoverlies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Stakeholders en omgeving tijdig meenemen in het proces. Ontwerppogave.		
5	M-05				Maatschappelijk	Weerstand van omwonenden tijdens de bouw		1) Onvoldoende communicatie 2) Ongewenste overlast	Vertraging, extra kosten, imagoverlies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Stakeholders en omgeving tijdig meenemen in het proces. Flexibiliteit eisen van de aannemers bij uitvoering. Zorgvuldige communicatie met directe omgeving.		
6	O-01				Organisatie	Personele wisselingen binnen het projectteam.		1) Onverenigbare karakters 2) Verschillende visies, belangen en inzichten 3) Wijziging van beleid bij 1 van projectteam-partners 4) Carrierekansen	Vertraging, extra kosten, kwaliteitsverlies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Een goede PSU. Actieve teambuilding stimuleren.		
7	O-02				Organisatie	Scope-uitbreiding		1) brug moet 15 cm hoger worden 2) brug moet langer worden door voetpad 3) variabele brugdekindeling	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Een goede PSU; tijd nemen voor deze start-up.		
8	O-03				Organisatie	Partijen acteren niet conform realisatieovereenkomst, onduidelijkheid binnen projectteam over rollen en verantwoordelijkheden.		Verschillende belangen van de projectpartners niet smart genoeg afgesproken en vastgesteld in de realisatieovereenkomst. Geen goede afstemming over taken, rollen, verantwoordelijkheden, bevoegdheden, mandaten.	Kwaliteitsverlies, vertraging, extra kosten.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Inhoud realisatieovereenkomst bediscussieren met alle betrokken projectpartners voor vaststelling en ondertekening. Tijd nemen voor dit proces.		
9	O-04				Organisatie	Mijlpalen worden niet gehaald		Het kasritme en de mijlpalen zijn vastgesteld voordat een realistische planning is gemaakt.	Vertraging, imagoverlies, extra kosten.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Maak een realistische, conservatieve planning. In PSU discussieren over realistische planning en scope.		
10	O-05				Organisatie	Onvoldoende samenwerking binnen het projectteam		1) Verschillende belangen en inzichten 2) Cultuurverschillen 3) Andere werkwijzen 4) Verschillende verwachtingen	Vertraging, extra kosten, kwaliteitsverlies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Goede PSU. Transparante houding projectteamleden. Veel energie stoppen in de samenwerking. Aparte werklocatie voor projectteam inrichten.		
11	O-06				Organisatie	Onenigheid tussen beheerders over invulling / ondertekening EBO		Verschillende inzichten over het beheerisen van de nieuwe brug	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Regisseur asset-management deel laten uitmaken van het projectteam.		
12	O-07				Organisatie	Geen consensus over het ontwerp		1) Gemeente wil wachten met definitieve besluitvorming totdat helderheid is over de fietsstraat en Oosterhamrikzone 2) RWS en gemeente hebben verschillende belangen en inzichten t.a.v. de onderdoorgang 3) Gemeenteraadsverkiezingen in 2018.	Extra kosten, imagoverlies, vertraging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Goede PSU. Tijdig opschalen.		

Projectfase	ID	Risico aandrager	Datum benoeming risico	Datum risico verlopen	Risico-aspect	Risico (ongewenste gebeurtenis)	ON invloed op beheersing	Oorzaken	Gevolgen	Kans van optreden	Gevolg Kwaliteit	Gevolg Geld	Gevolg Tijd	Gevolg Imago	Gevolg Veiligheid	Kans x Gevolg K	Kans x Gevolg G	Kans x Gevolg T	Kans x Gevolg I	Kans x Gevolg Veiligheid	Totaal Kans x gevolg	Totaal Responsstijd x Kans x Gevolg	Rangorde	Beheersmaatregel	Resultaat Beheersmaatregel	Verantwoordelijke	
13	F-01				Financieel	DO past niet binnen budget		1) Scopewijziging t.o.v. VO 2) Uitwerking VO naar DO levert onverwachte zaken op.	Vertraging, extra kosten.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Versoberen van de scope. Extra geld aanvragen binnen Rijk en Gemeente. Gedegen onderzoek verrichten in het voortraject naar nut en noodzaak.		
14	F-02				Financieel	Bij aanbesteding wordt geen aanbieding ontvangen onder het plafondbedrag vastgesteld.		Overspannen markt	Vertraging, extra kosten.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Zorgvuldige aanbesteding		
15	F-03				Financieel	Aanvullende wensen/eisen vanuit RWS		1) Nieuwe RVW 2) Nieuwe ROK en 3) Aanvullende eisen vanuit beheer	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tijdige afstemming met RWS. Goede documentatie en archivering.		
16	F-04				Financieel	VAT-kosten worden hoger dan begroot		Vertraging door 1) aanvullende eisen en/of onduidelijke eisen RWS 2) Uitblijven gemeentelijke besluitvorming Oosterhamktracé	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tijdig rapporteren. Tijdig opschalen.		
17	F-05				Financieel	Opdrachtnemer(s) failliet		Veranderende marktomstandigheden	Vertraging, extra kosten.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Afspraken maken over risico's tussen projectpartners. Bankgarantie(s) eisen. Eigendomsverklaring(en) opstellen.		
18	J-01				Juridisch	Bestemmingsplanprocedure loopt vertraging op		1) Onenigheid over het bestemmingsplan in relatie tot de bouw van de flat Lefier 2) Er worden zienswijzen en/of bewaren ingediend op het bestemmingsplan.	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tijdige communicatie. Goede documentatie en archivering.		
19	J-02				Juridisch	Juridische onenigheid tussen de projectpartners		1) Verschil van interpretatie over gemaakte afspraken tussen projectpartners 2) Gemaakte afspraken tussen projectpartners niet duidelijk gecommuniceerd en/of vastgelegd.	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tijdige communicatie. Goede documentatie en archivering.		
20	J-03				Juridisch	Benodigde gronden niet tijdig in bezit		1) Minnelijke grondvererving niet succesvol afgerond 2) Onteigeningsprocedure te laat gestart.	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Grondverwervingsproces tijdig opstarten		
21	J-04				Juridisch	Omgevingsvergunning wordt niet en/of niet tijdig verleend.		1) Bezwaren van omwonenden 2) Discussie over het ontwerp 3) Voldoet niet aan beeldkwaliteit.	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Omgeving vooraf goed informeren en betrekken in het proces. Goede documentatie		
22	J-05				Juridisch	Schadeclaims van ON en/of bewoners		Diverse oorzaken o.a. verschillende interpretaties van het contract.	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tijdige communicatie met omgeving. Contract.		
23	J-06				Juridisch	Project onderdelen zijn strijdig met BARRO		Niet integrale benadering vakgebied (gebiedsontwikkeling)	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tussentijds toetsen		
24	J-07				Juridisch	Ondertekening realisatieovereenkomst loopt vertraging op.		Verschillende inzichten	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Realisatieovereenkomst voor vaststelling bespreken met projectteampartners. Hiervoor de tijd nemen.		
25	J-08				Juridisch	Vergunningen en/of ontheffingen worden niet op tijd verleend		Vergunningaanvragen onzorgvuldig voorbereid en/of te laat ingediend	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Tijdige afstemming over stand van zaken vergunningen.		
26	J-09				Juridisch	Bouw wordt stilgelegd		1) Er wordt niet voldaan aan ecologische verplichtingen (Flora en Fauna) 2) Er worden archeologische vondsten ontdekt 3) Er worden NGE's aangetroffen.	Vertraging, extra kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	In het voortraject voldoende en tijdig onderzoek verrichten naar archeologie, ecologie en NGE's		